



A24 - SUPPLIER RISK MANAGEMENT

Valutare, gestire e ridurre i rischi di fornitura

1 GIORNO - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date

quote di partecipazione IVA esclusa

2 aprile 2026 | 30 ottobre 2026

Singola: 525 € - Multipla: 475 €

In questi anni è diventato sempre più strategico garantire la continuità di fornitura (di approvvigionamento e di adempimento contrattuale) dei principali fornitori chiave.

Per garantire questo obiettivo è fondamentale poter gestire proattivamente il potenziale rischio dell'acquisto e a consuntivo attivare un piano di risposta e risoluzione del rischio.

A CHI È RIVOLTO

- Direttori Acquisti ed Approvvigionamenti
- Responsabili Acquisti
- Category Manager
- Buyer

APPRENDERETE A...

- Valutare il rischio di fornitura
- Calcolare l'indice di Rischio
- Identificare le azioni di mitigazione del Rischio
- Sviluppare un modello di gestione del Rischio

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Identificare i principali parametri di Rischio: economico-finanziario, produttivo-logistico
- Impostazione del modello di analisi del Rischio
- Calcolo del KRI (Key Risk Index)
- Creazione della Check List di riduzione del Rischio di fornitura

I PLUS:

Il corso ha un approccio estremamente pratico e concreto: verrà dato ampio spazio alla discussione di casi pratici
Gli strumenti presentati sono di applicabilità immediata



A24 - SUPPLIER RISK MANAGEMENT

PROGRAMMA

Identificare il rischio

- Identifica le tipologie di rischio: Prodotto, Fornitore, Fonte di approvvigionamento
- Quantifica i rischi con i KRI (Key Risk Indicator)

Valuta il Rischio dei fornitori attraverso l'analisi

- **Patrimoniale:** attraverso l'analisi del bilancio e dei più importanti indicatori di misura
- **Economica:** attraverso l'analisi del bilancio e dei più importanti indicatori di misura
- **Finanziaria:** attraverso l'analisi del bilancio e dei più importanti indicatori di misura
- **Commerciale:** attraverso l'analisi della visura Camerale, di Informazioni Commerciali presenti sul mercato (sito internet aziendale, network, informazioni sul web, ...)
- **Produttiva e logistica:** capacità produttiva e livello di servizio

Pianifica la risposta al rischio: ridurre i rischi in relazione alla tipologia del fornitore e al grado di criticità:

- La gestione del rischio preventivo: action plan per ridurre i rischi
- La gestione del rischio della fornitura: la tutela contrattuale ed assicurativa
- La gestione del rischio a consuntivo: analisi dei risultati e azioni correttive

Implementa il piano d'azione

- Creare un Piano Operativo per Categoria Merceologica orientato alla riduzione del Rischio
- Pianificare e implementare azioni correttive per ridurre il Rischio
- Identificare i KRI e sviluppare il Reporting per misurare e gestire le azioni di riduzione dei Rischi

Esercitazioni

- Il Calcolo dei KRI (Key Risk Indicator)
- Sviluppo di un sistema di Supplier Risk Management

Case Study:

- discussione su un case study realizzato