



L6 - MIGLIORARE LA PRODUTTIVITÀ DEL MAGAZZINO CON I TEMPI E METODI

Strumenti e tecniche di miglioramento della produttività di Magazzino

1 GIORNO - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date

quote di partecipazione IVA esclusa

15 aprile | 12 ottobre 2026

Singola: 525 € - Multipla: 475 €

Migliorare la produttività del Magazzino permette non solo una riduzione delle risorse impiegate ma anche un miglioramento del livello di servizio e qualità del lavoro svolto. L'analisi delle attività (ricevimento, stoccaggio, prelievo, spedizione) e la definizione dei tempi standard per eseguirle permette di governare e migliorare l'utilizzo delle risorse all'interno del Magazzino.

Il corso fornirà le nozioni relative a strumenti per il calcolo della produttività ed efficienza, allo studio dei metodi ed alle tecniche più comuni di rilievo dei tempi avvalendosi anche di esempi pratici riferiti a casi aziendali concreti.

A CHI È RIVOLTO

- Responsabile Produzione
- Responsabile Logistica
- Responsabile Magazzino
- Analista tempi e metodi

APPRENDERETE A...

- Utilizzare le tecniche per definire i tempi standard delle attività di magazzino
- Definire un sistema di controllo della produttività del magazzino
- Identificare le aree di miglioramento attraverso l'analisi degli indicatori sviluppati

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Come calcolare il tempo standard
- Applicazioni di calcolo dei tempi sulle attività di magazzino
- Esempi reali di applicazione

I PLUS:

- I partecipanti potranno portare esempi ed esigenze e discuterne con il docente per trovare spunti di miglioramento



L6 - MIGLIORARE LA PRODUTTIVITÀ DEL MAGAZZINO CON I TEMPI E METODI

PROGRAMMA

La definizione dell'organizzazione di un Magazzino: ruoli ed attività

Analisi delle principali attività di Magazzino: ricevimento, stoccaggio, prelievo, spedizione

Principi di lean warehousing: i 7 Sprechi (MUDA)

Efficienza e produttività: cosa sono e come si calcolano

Il Tempo standard delle attività: cosa è e come si calcola

Lo studio dei metodi di lavoro

Il sistema Warehouse Efficiency Management

basato sulla preventivazione delle attività attraverso la tecnica a tempi predeterminati MOST

Le principali variabili utilizzate per il calcolo del tempo standard delle attività sono

- Layout, percorsi e metri relativi
- Mezzi di movimentazione
- Attrezzature
- Altezza scaffali e posizionamento prodotti
- Tipologia di prodotti
- Modalità di stoccaggio
- Modalità di picking
- Modalità di composizione delle sagome per la spedizione

Le fasi di un progetto di miglioramento dell'Efficienza del Magazzino

- L'ottimizzazione preventiva del metodo e calcolo del "Tempo standard" delle attività con tecniche di preventivazione rapida
- Controllo ed analisi della produttività del personale
- Analisi delle criticità e cause di mancata efficienza
- Stesura ed attivazione del piano di miglioramento

Come impostare un sistema di controllo della Produttività

- Visual Control: indicatori in tempo reale
- Definizione report di analisi della produttività
- Analizzare i risultati in ottica causa-effetto
- Modalità di coinvolgimento delle risorse

Come impostare un sistema di miglioramento della Produttività

- La gestione quotidiana: far bene subito
- La gestione settimanale: anticipare i problemi ed agire
- La gestione mensile: valutare per migliorare

Casi aziendali

- Applicazioni reali di studio Tempi e Metodi