



O11 - PROJECT CONTROL & LESSONS LEARNED: CONTROLLARE I PROGETTI, IMPARARE E MIGLIORARE DA ERRORI E SUCCESSI NEI PROGETTI

Le tecniche per rendere più efficace il controllo dei progetti e capitalizzare le esperienze per migliorare i progetti futuri

1 GIORNO - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date

quote di partecipazione IVA esclusa

8 giugno 2026 | 4 novembre 2026

Singola: 525 € - Multipla: 475 €

In molte realtà aziendali le attività di controllo (tempi, costi, scope) e di chiusura del progetto (analisi critica e sintesi delle lessons learned) non vengono svolte o, comunque, non risultano essere particolarmente efficaci nel fornire un valore aggiunto per l'azienda.

Il corso affronta le tematiche di controllo di progetto e della sua rendicontazione ed analisi finale. Questo al fine di guidare meglio i progetti in corso, capitalizzare le conoscenze e diffondere nell'organizzazione le lessons learned per rendere più efficaci ed efficienti i progetti futuri.

A CHI È RIVOLTO

- Program Manager
- Project Manager
- Controller
- Responsabili di progettazione e progettisti
- Tutte le persone che lavorano su progetti e che desiderano migliorare il controllo degli stessi e capitalizzare le esperienze per migliorare i progetti futuri

APPRENDERETE A...

- Scegliere ed utilizzare il set di strumenti più idonei per controllare l'implementazione dei progetti e la loro chiusura
- Controllare efficacemente tempi, costi e scope dei progetti
- Organizzare sessioni di Lessons Learned per analizzare criticamente le esperienze, positive e negative, del progetto
- Condividere con l'organizzazione le lessons learned per migliorare i progetti futuri

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Esempi di controllo dei costi di progetto
- Esercitazione sul metodo Earned Value per il controllo di tempi e costi di progetto
- Esempio di project close out
- Case study applicativo di Learned Lessons

I PLUS:

- Il corso ha un approccio pratico e concreto: verrà dato ampio spazio ad esercizi e alla discussione di casi pratici



O11 - PROJECT CONTROL & LESSONS LEARNED: CONTROLLARE I PROGETTI, IMPARARE E MIGLIORARE DA ERRORI E SUCCESSI NEI PROGETTI

PROGRAMMA

Controllare e gestire l'esecuzione del progetto: scope, tempi e costi

- Il controllo di progetto
- Controllo e gestione dello scope (ambito) di progetto
- Monitoraggio e controllo dei tempi
- Monitoraggio e controllo dei costi
- Project baseline

Gestire e condividere le modifiche e varianti di progetto

- Lo Scope Creep: cause e conseguenze
- Controllare, notificare e gestire modifiche e varianti di progetto
- Il processo di gestione delle Change Request
- Definire e implementare un sistema di change e decision log

Monitorare e controllare le tempistiche di progetto

- Definizione e controllo delle milestones
- Raffronto tra stato di avanzamento e scheduling attuale e baseline
- Le cause di scostamenti di tempo

Monitorare e controllare i costi di progetto

- La stima iniziale di costo del progetto
- Controllare i costi durante l'esecuzione del progetto
- Le cause di scostamenti di costo

Il metodo dell'Earned Value per il controllo del progetto

- La pianificazione iniziale e il Budget Cost Work Scheduled (BCWS)
- Il costo attuale alla data di misurazione: Actual Cost Work Performed (ACWP)
- Earned Value: Budget Cost Work Performed (BCWP)
- Gli scostamenti di tempo (schedule variance)
- Gli scostamenti di costo (cost variance)
- Gli indici di performance del progetto:
 - Cost Performance Index (CPI)
 - Schedule Performance Index (SPI)
- La stima dei tempi a finire
- La stima dei costi a finire

Il processo di Project Close Out

- La chiusura del progetto
- L'archiviazione dei documenti progettuali
- Il rilascio delle risorse
- Il project close out report

Effettuare un'analisi efficace di Lessons Learned

- Come preparare un'analisi di lessons learned
- Le persone da coinvolgere
- Come svolgere una sessione di lessons learned
- Come sintetizzare i risultati della sessione di lessons learned

Utilizzare i risultati delle sessioni di lessons learned per migliorare i progetti futuri

- Strumenti efficaci per capitalizzare le esperienze e conoscenze
- Diffondere la conoscenza di esperienze di successo / insuccesso all'interno dell'organizzazione
- Utilizzare efficacemente soluzioni ed esperienze di lessons learned in progetti e commesse future