



O6 - RISK MANAGEMENT: LA GESTIONE DEI RISCHI NEI PROGETTI

Come analizzare, affrontare e gestire i rischi di progetto

1 GIORNO - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date

quote di partecipazione IVA esclusa

16 aprile 2026 | 4 dicembre 2026

Singola: 525 € - Multipla: 475 €

Il successo di un progetto è in buona parte legato alla capacità di identificare e gestire in anticipo i principali rischi. Spesso l'identificazione, l'analisi e la gestione dei rischi di progetto non viene svolta in maniera sistematica e strutturata. Questo porta a dover risolvere i problemi dopo che si sono manifestati con, in genere, un costo più alto e un impatto negativo su qualità, costi e tempi di realizzazione del progetto. In molti casi queste conseguenze negative si sarebbero potute evitare o perlomeno ridurre in maniera significativa agendo preventivamente. Il corso fornisce una visione approfondita e le competenze necessarie per implementare un processo strutturato di identificazione e analisi dei rischi, la relativa definizione ed implementazione di un piano d'azione. Questo al fine di minimizzare le conseguenze negative e massimizzare quelle positive con un approccio efficiente ed efficace.

A CHI È RIVOLTO

- Project e Program Manager con esperienza che desiderano consolidare approccio e strumenti
- Capi progetto di nuova nomina
- Responsabili di enti coinvolti in maniera significativa nella realizzazione di progetti
- Tutte le persone che fanno parte di team di progetto

APPRENDERETE A...

- Comprendere le diverse fonti di rischi per progetti
- Identificare ed analizzare, in maniera sistematica, i rischi di progetto
- Definire un piano di gestione dei rischi efficiente ed efficace
- Controllare l'implementazione delle azioni
- Strutturare un processo sistematico per l'analisi e la gestione dei rischi dei progetti

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Identificare i principali rischi positivi e negativi di un progetto
- Analizzare i rischi di progetto
- Definire un piano per gestire i rischi e valutarne il relativo impatto
- Casi relativi a rischi di progetto e problem solving

I PLUS:

- Il corso si contraddistingue per l'approccio pratico e concreto
- Verranno svolti esercizi pratici, per testare direttamente quanto appreso ed analizzati casi reali di progetti



O6 - RISK MANAGEMENT: LA GESTIONE DEI RISCHI NEI PROGETTI

PROGRAMMA

I rischi di progetto

- Cosa è un rischio di progetto?
- Incertezza, rischi e imprevisti: come gestirli
- I vari tipi di rischio: tipologia e natura dei principali rischi

Definire un processo per la gestione dei rischi

- Il ciclo di vita di un progetto: principali fasi e milestones
- Quando effettuare un'analisi dei rischi
- Come strutturare il processo per la gestione dei rischi

Identificare i rischi

- Metodi di identificazione, strutturati e informali
- Individuare i rischi
- Descrivere i rischi

Assessment dei rischi

- I benefici di effettuare un assessment dei rischi prima della loro analisi quantitativa
- Come effettuare un assessment dei rischi
- Valutare impatti su tempi, costi e qualità del progetto

Analizzare i rischi

- Definire le scale di valutazione per l'evenienza e la gravità dei rischi
- L'analisi quantitativa dei rischi
- Identificare le principali criticità

Pianificare le risposte ai rischi

- Strategie per rischi positivi: sfruttare, condividere, migliorare ed accettare
- Strategie per rischi negativi: eliminare, mitigare, trasferire ed accettare
- Definire un piano d'azione efficiente ed efficace
- Comunicare i principali rischi e relativo piano allo sponsor e allo steering committee
- Collegare l'output dell'analisi dei rischi con la stima dei costi, budget e scheduling dei progetti

Monitorare e controllare i rischi

- Verificare l'implementazione del piano d'azione
- Analizzare l'esposizione del progetto ai rischi prima e dopo le azioni programmate
- Analizzare gli scostamenti ed individuarne le cause

Il problem solving nei progetti

- Analizzare i problemi
- Identificare le cause
- Confrontare le soluzioni alternative
- Scegliere ed implementare la migliore soluzione

Migliorare la gestione dei rischi e le performance nei propri progetti

- Gli errori più frequenti: come evitarli
- Learned lessons per migliorare le performance in progetti futuri