



P29 - LEAN SIX SIGMA: GREEN BELT

Le risorse autonome "motore" dei progetti Lean Six Sigma

2 + 2 GIORNI - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date	quote di partecipazione IVA esclusa
23 - 24 marzo 2026 + 5 - 6 maggio 2026	Singola: 1.950 € - Multipla: 1.850 €
15 - 16 settembre 2026 + 27 - 28 ottobre 2026	

Il corso Green Belt è un livello intermedio di formazione all'interno della metodologia Lean Six Sigma, progettato per approfondire le conoscenze e le competenze necessarie per gestire e guidare progetti di miglioramento dei processi. Questo corso è destinato ai professionisti che vogliono assumere un ruolo attivo nella gestione di progetti Lean Six Sigma, lavorando sotto la supervisione di Black Belt.

A CHI È RIVOLTO

- Manager operativi
- Tecnici esperti di miglioramento
- Supervisor di processo
- Team Leader
- Staff Tecnico
- Kaizen Engineers

APPRENDERETE A...

- Le Green Belts saranno capaci di supportare i responsabili dei progetti Six Sigma in Azienda (Black Belt) per identificare e implementare le opportunità di cambiamento e le relative criticità (operative e ambientali).
- Saranno quindi project leader part-time, responsabili sia dello scoping dei progetti, sia della loro guida più operativa secondo il processo DMAIC per le rispettive aree di competenza tecnica.
- Con le competenze acquisite le Green Belt potranno essere consultate per avere un aiuto, gestire le interfacce fra business Leaders e Teams Lean Six Sigma, così come dovranno garantire la sostenibilità dei risultati dei progetti di cambiamento.
- Si caratterizzeranno per un pensiero più critico e propenso al cambiamento, grazie ad un approccio scientifico (data-based)

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- In base alle esigenze dei partecipanti e alla loro provenienza

I PLUS:

Il Miglioramento da sporadico, intermittente, affidato solo a qualche super esperto, diventa l'unico modo per lavorare di tutti e di continuo
Preparazione alla certificazione SIX SIGMA (Green Belt)



P29 - LEAN SIX SIGMA: GREEN BELT

PROGRAMMA

Lean Thinking and Six Sigma

- Definizione dell'approccio "Lean"
- La Casa Toyota (Toyota Production System):
- Pilastri e il loro scopo
- I 5 principi del Lean Thinking
- Tipi di spreco (muda) e i 3M's
- Lean e Six Sigma: differenze e perché integrare gli approcci
- Il Lean Toolbox: strumenti per facilitare la ricerca dell'essenziale in Azienda
- La Visual Factory e le 5S/6S (A3 Problem Solving)

Six Sigma: origini e peculiarità del metodo

- Accadde in Motorola: come cambiare in modo drastico, rapido e focalizzato
- Il processo DMAIC per il Problem Solving
- Cosa è "sigma"?
- Six Sigma: ruoli e responsabilità di questa organizzazione "parallela"
- Cost of Poor Quality (COPQ)
- Metriche per caratterizzare e monitorare i processi

DMAIC - Fase DEFINE

- Voice of the customer / Critical to Quality (VOC / CTQ)
- $Y = f(X)$ e la ricerca di un "modello" del problema da risolvere
- Selezione dei progetti
- Sviluppo di un Project Charter e Scoping del progetto
- SIPOC Diagram per mappare Xs e Ys
- Accettabilità & CAP (Change Acceleration Process)
- Matrice RACI e ARMI (Approver, Resource, Member, Interested Party)
- Business Case

DMAIC - Fase MEASURE

- Introduzione al calcolo del "sigma" di un processo (Motorola)
- Indici di Process Capability (Pp, Ppk, Cp, Cpk, Cpm)
- Introduzione all'uso di Minitab Tipi di dati e Statistica di base
- Esempi di Data Collection
- Campionamento di dati
- Identificare le Xs che influenzano le Ys
- Measurement Plan
- Tecniche MSA (Measurement Systems Analysis)
- Dati normali e non normali
- Business Case

DMAIC - Fase ANALYZE

- Review dei 7 Quality Tools
- Statistica più avanzata (ANOVA, Regressione)
- Analisi Multifattoriale grafica
- Selezione delle variabili "critiche"
- Statistical Process Control (SPC): Control Charts e loro analisi
- Process Mapping (VSM, Process Flowcharting)
- Qualitative Analysis (QA)
- Risk Analysis e Failure Mode Effect Analysis (FMEA)
- Business Case

DMAIC - Fasi IMPROVE & CONTROL

- Design Of Experiment (DOE) e ricerca degli ottimi
- Six Sigma Control Plans
- Ricerca di soluzioni "robuste" (Poka Yoke, Low Cost Automations)
- Valutazione e Selezione delle soluzioni "best of"
- Pilot Testing
- Chiusura del progetto e definizione dei nuovi standard operativi
- Business Case