



P5 - STRUMENTI E TECNICHE DI MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA GLOBALE D'IMPIANTO (O.E.E.)

Come Applicare le tecniche per migliorare l'efficienza globale d'Impianto

2 GIORNI - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date

quote di partecipazione IVA esclusa

18 - 19 maggio 2026 | 1 - 2 dicembre 2026

Singola: 985 € - Multipla: 885 €

Il corso affronta come gestire e migliorare le performance di impianto/linea, analizzando tutti gli strumenti e metodi disponibili per migliorare le prestazioni delle linee/impianti, valutando inoltre le modalità (come e quando) per applicarle efficacemente.

A CHI È RIVOLTO

- Direttori di stabilimento
- Responsabili di Produzione
- Capi Reparto / Capi Linea
- Analisti e ingegneri di produzione
- Tecnici e responsabili industrializzazione di processo

APPRENDERETE A...

- Definire e calcolare gli indicatori di efficienza, saturazione, produttività di linee/macchine/impianti
- Misurare e analizzare le prestazioni della linea/impianto e le relative perdite
- Identificare le aree per migliorare e strumenti da utilizzare per il miglioramento dell'OEE di linea/impianto
- Ottenere risultati migliori dal personale
- Pianificare l'attuazione di un programma di miglioramento dell'efficienza di linea/impianto
- Realizzare con successo programmi di miglioramento

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Misura delle performance: produttività, efficienza, saturazione di impianti
- Applicazioni della Tecnica SMED
- Applicazioni reali su progetti di miglioramento dell'OEE

I PLUS:

Ai partecipanti saranno consegnati la modulistica in formato elettronico e gli eseguibili per la stesura e il calcolo dell'OEE e l'analisi dei tempi di set up
L'80% del corso è dedicato a esercitazioni operative e all'applicazione degli strumenti di miglioramento dell'efficienza globale di linea/impianti



P5 - STRUMENTI E TECNICHE DI MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA GLOBALE D'IMPIANTO (O.E.E.)

PROGRAMMA

Le Fasi per raggiungere importanti e sostenibili miglioramenti di performance delle linee

- Analisi delle prestazioni attuali della linea: individuare criticità principali, selezionare e utilizzare gli strumenti e metodi idonei di miglioramento
- Coinvolgimento del personale per ottenere il meglio da loro
- Pianificazione e gestione con successo i programmi di miglioramento

Analizzare e migliorare l'efficienza linee

- Fattori critici di successo e Key Performance Indicators (KPI)
- Misurare e analizzare l'efficienza linee
- Overall Equipment Effectiveness (OEE):
 - Come calcolare, interpretare e controllare l'efficacia complessiva della linea / impianto
 - Le sei grandi perdite della produzione: come evidenziarle, stratificarle, e quantificarle
 - Disponibilità di una linea/impianto: cosa significa e come può essere ottimizzata
 - La prestazione di una linea/impianto: cosa significa e come può essere ottimizzata
- Quantificare l'impatto economico delle perdite OEE
- Come raccogliere i dati, analizzare OEE e le relative perdite
- Strumenti e tecniche per recuperare l'efficienza delle linee e degli impianti:
- Ridurre i tempi di set up:
 - Programmazione dei set up: ottimizzazione dei lotti produttivi
 - Tecnica SMED per minimizzare i tempi di riattrezzaggio
- Ridurre guasti e micro fermate:
 - Tecnica F.M.E.C.A. per eliminare i guasti meccanici ed elettrici agendo sulla causa del guasto piuttosto che sull'effetto
 - Gestione della Manutenzione
- Manutenzione autonoma (AM)
- Manutenzione preventiva
- Total Productive Maintenance (TPM)
 - Le 5S ed il continuo miglioramento per ridurre le micro-fermate e gli inceppamenti
- Ridurre le perdite di qualità con la tecnica F.M.E.C.A.
- Migliorare la produttività della linea: definizione della velocità standard ed analisi delle cause di non rispetto
- Analisi dei "colli di bottiglia" per evidenziare e rimuovere i "colli di bottiglia" di linea e bilanciamento dei flussi produttivi

Migliorare le prestazioni delle persone

- Misurare le conoscenze e capacità delle persone (matrice delle competenze)
- Pianificare un percorso di sviluppo per il personale
- Definire obiettivi e misurare i risultati del personale
- Come e quando delegare
- Come fornire un feedback e coaching
- Motivare il personale
- Come valutare il personale

Attuare con successo i programmi di miglioramento definiti

- Come definire e gestire i gruppi lavorativi orientati ad un miglioramento del rendimento:
 - Sviluppare conoscenze e capacità
 - Organizzazione e Composizione del Team
 - Strumenti per gestire il gruppo di miglioramento
- Definire un'implementazione e un piano di comunicazione
- Gestione a vista
- Kick off del programma di miglioramento
- Guidare il cambiamento
- Gestire i conflitti e le barriere al cambiamento
- Misurare i risultati
- Change management: rendere i risultati sostenibili e consolidare il nuovo modo di lavorare
- Promuovere il miglioramento continuo

Sessione operative sui bisogni e sulle richieste dei partecipanti: definizione delle tecniche per implementare e migliorare l'O.E.E. dell'azienda