



A19 - ASPETTI ECONOMICO-FINANZIARI PER GLI ACQUISTI

Sviluppare le competenze economico-finanziarie per Acquisti più efficaci e per ridurre i rischi di fornitura

2 GIORNI - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date

quote di partecipazione IVA esclusa

28 - 29 marzo 2024 | 17 - 18 ottobre 2024

Singola: 985 € - Multipla: 885 €

Un buyer efficace deve saper valutare i propri fornitori anche da un punto di vista economico finanziario e analizzare le offerte in termini di adeguatezza economica. Sviluppare delle competenze di natura economico-finanziaria consente di ridurre i rischi di fornitura, saper analizzare il bilancio di fornitori per individuarne punti di forza, debolezza e aree di rischio, analizzare meglio le offerte economiche ricevute, identificando leve negoziali, opportunità di miglioramento e argomentazioni per rigettare aumenti di prezzi. E' utile anche comprendere le logiche per la presa di decisioni di breve (make or buy tattico) o di più lungo periodo (progetti di saving o valutazione economica di investimenti) per contribuire efficacemente a queste decisioni aziendali.

La partecipazione a questo corso consente al buyer di sviluppare anche una delle sue competenze distintive, l'analisi dei prezzi/costi e, di conseguenza, la sua autorevolezza nel gestire la relazione sia con il fornitore che con la propria azienda.

A CHI È RIVOLTO

- Il corso è rivolto a tutti coloro che si occupano di acquisti (buyer junior e senior, category e commodity manager, responsabili acquisti) e che vogliono approfondire e sviluppare le proprie competenze economico-finanziarie e relative applicazioni negli Acquisti

APPRENDERETE A...

- Analizzare il bilancio di un fornitore, individuando i relativi punti di forza, debolezza e potenziali rischi
- Conoscere e utilizzare i principali indici di bilancio
- Approfondire le proprie competenze sui costi e relative leve negoziali ed argomentazioni con i fornitori
- Analizzare le offerte economiche dei fornitori e loro congruenza
- Effettuare correttamente un'analisi Make or Buy
- Comprendere il concetto di Break Even point e come utilizzarlo negli Acquisti
- Utilizzare concetti di analisi costi (incidenza materie prime, learning curve, ...) per identificare opportunità negoziali
- Valutare progetti di saving e convenienza economico-finanziaria di progetti di investimento
- Capire l'impatto economico delle scorte, il trade off tra lotti d'acquisto e scorte e possibili azioni per ottimizzare costo d'acquisto e scorte

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Analisi del bilancio di fornitori
- Calcolo e analisi dei principali indici di bilancio
- Lettura di report di società di rating delle aziende
- Analisi di costi e lotti di produzione, scomposizione dei costi
- Scelte di make or buy
- Analisi dei rischi di fornitura
- Analisi di Break Even del fornitore
- Valutazione economico-finanziaria di progetti di saving
- Trade off tra sconti quantità e scorte

I PLUS:

Esemplificazione dei concetti trattati con casi ed esempi pratici

A fine corso il partecipante definirà un piano d'azione per identificare le principali opportunità ed idee emerse da implementare nella propria attività e realtà lavorativa

A19 - ASPETTI ECONOMICO-FINANZIARI PER GLI ACQUISTI

PROGRAMMA

Introduzione al bilancio di un fornitore

- I principali documenti di un bilancio
- Chi è interessato alla lettura di bilancio e per quali motivi
- Cosa si può comprendere dalla lettura del bilancio di un fornitore

Stato patrimoniale

- Immobilizzazioni e capitale circolante
- Vedere se il fornitore sta facendo investimenti in immobilizzazioni
- Grado di indebitamento del fornitore
- Il costo del denaro (WACC)

Conto economico

- Andamento del fatturato del fornitore
- Incidenza del nostro acquistato sul fatturato del fornitore
- L'incidenza dei principali costi e loro evoluzione

L'analisi del bilancio del fornitore mediante i principali indici

- Indici di redditività
- Indici di liquidità e rischio di fallimento del fornitore
- Indici di indebitamento e il concetto di leva finanziaria
- Indici di rotazione e giorni di pagamento
- Saper interpretare un report finanziario su un fornitore
- Come utilizzare le informazioni dall'analisi di bilancio con i fornitori

L'analisi dei prezzi e dei costi

- Costi fissi e costi variabili
- Costi di prodotto e di periodo
- Le logiche di preventivazione da parte dei fornitori
- Valutare e utilizzare le opportunità di bundling

Strumenti per analizzare e ottimizzare i costi

- La scomposizione dei costi
- Analisi dei costi e lotti di produzione
- Incidenza e andamento dei costi di materie prime
- Le learning curve
- Il margine di contribuzione e il break even point

Risk Management negli Acquisti

- Identificare i principali rischi di fornitura
- Analizzare i principali rischi
- Definire ed implementare un piano di mitigazione dei rischi
- Il business continuity plan

Analisi di Make or Buy

- Identificare le opzioni
- Costi sorgenti e costi cessanti
- Gli errori frequenti nelle analisi Make or Buy e come evitarli

Acquisti e scorte

- Il costo delle scorte
- I principali KPI delle scorte
- Trovare la migliore soluzione tra lotti di acquisto, sconti e costo delle scorte

Valutazione finanziaria di progetti di saving

- I flussi di cassa e la definizione delle opzioni di progetto
- Il periodo di payback del progetto
- I metodi Discounted Cash Flow per la valutazione dei progetti (VAN, TIR, indice di redditività)

Cenni di Supply Chain Finance

- I principali metodi di Supply Chain Finance
- Possibili opzioni per la nostra azienda e i suoi fornitori

Chiusura del Corso di Formazione

Sintesi degli argomenti chiave e stesura del piano d'azione personale