



IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING

WEBINAR IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING

RIFLESSIONI SU COME VALORIZZARE IN
PRODUZIONE IL RUOLO DEI TEMPI&METODI
PER MIGLIORARE L'EFFICIENZA PRODUTTIVA

Milano, 12 Giugno 2025



minuti di condivisione | WEBINAR

VALEO  SKILLS & PERFORMANCE

AGENDA

ore 16:00

IL RUOLO DEI TEMPI E METODI

ore 16:15

LA PERDITA DEL CONCETTO DI TEMPI STANDARD E PRODUTTIVITÀ

ore 16:45

SPUNTI PER LA VALORIZZAZIONE DEL RUOLO DEI TEMPI E METODI
NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING

ore 16:55 - SINTESI E Q&A

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione | WEBINAR

VALEO  SKILLS & PERFORMANCE



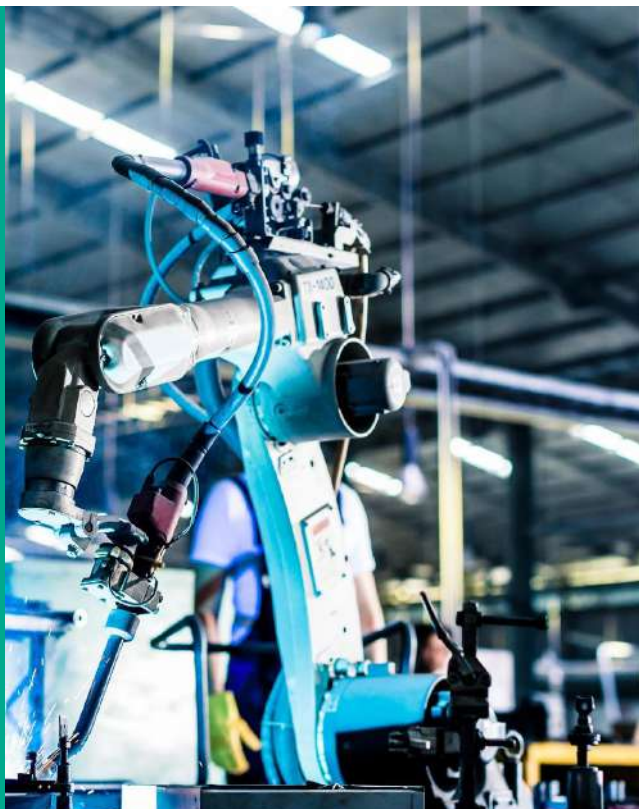
Francesco Calì

Managing Director VALEOin

Ingegnere, esperto in **Purchasing, Cost Engineering, Supply Chain Management e Manufacturing**, mi occupo di migliorare le performance delle aziende e di sviluppare le competenze delle persone da oltre 30 anni.

Mi sono occupato di progetti formativi, di riorganizzazione, di stesura di piani strategici e di interventi di miglioramento delle performance per primarie aziende nazionali.

Alterno l'attività di **consulenza alla docenza** in aula.



IL RUOLO DEI TEMPI E METODI

JOB DESCRIPTION: ANALISTA TEMPI E METODI

OBBIETTIVO DELLA POSIZIONE:

L'Analista Tempi e Metodi ha il compito di analizzare, ottimizzare e standardizzare i processi produttivi attraverso lo studio dei tempi e dei metodi di lavoro, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza, la produttività e la qualità dei processi industriali

RESPONSABILITÀ PRINCIPALI:

- Analizzare i cicli di lavoro e definire i metodi operativi ottimali per ogni fase del processo produttivo
- Effettuare rilievi cronometrati e analisi con le tecniche a tempi predeterminati
- Redigere e aggiornare i cicli di lavoro, i tempi standard e la documentazione tecnica correlata
- Collaborare con i reparti Produzione, Qualità, Logistica e Manutenzione per individuare opportunità di miglioramento
- Proporre azioni di ottimizzazione dei layout di produzione, dei flussi di materiali e della disposizione delle postazioni di lavoro
- Supportare l'introduzione di nuove linee produttive, attrezzature o tecnologie
- Contribuire alla definizione di KPI di produttività e all'analisi delle performance
- Partecipare a progetti di miglioramento continuo (es. Lean Manufacturing, Kaizen, 5S)

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR



JOB DESCRIPTION: ANALISTA TEMPI E METODI

Aspetto	Analista Tempi e Metodi Tradizionale	FOCUS AGGIUNTIVO
Obiettivo primario	Misurare i tempi e compilare cicli	Ottimizzare i processi per migliorare efficienza
Metodo di lavoro	Tecnico-descrittivo, centrato su tempi	Diagnostico-operativo, centrato su flussi e problemi
Focus operativo	Tempi ciclo e carichi	Riduzione sprechi, aumento produttività e flessibilità
Ruolo nella produzione	Supporto alla documentazione	Partner del miglioramento continuo
Strumenti usati	Cronometro, schede di lavoro	Tempi+ indicatori (OEE, KPI), strumenti lean
Relazione con il campo	Limitata alla rilevazione	Forte coinvolgimento con operatori e capi turno
Contributo	Standardizzare	Migliorare, misurare, consolidare

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR



QUALI COMPETENZE? COME AVERLE?



COMPETENZE CHIAVE:

- Ottima conoscenza delle tecniche di analisi tempi (cronometro, tempi predeterminati)
- Capacità di lettura del disegno tecnico e comprensione dei processi produttivi
- Esperienza nell'ottimizzazione dei metodi di lavoro (ergonomia, sequenze, attrezzaggi)
- Conoscenza base degli strumenti Lean (5S, SMED, Kaizen, bilanciamento linee)
- Capacità di misurare e analizzare dati di performance produttiva

COMPETENZE TRASVERSALI:

- Attitudine concreta, orientata al miglioramento continuo
- Spirito di osservazione e senso critico
- Capacità di lavorare sul campo a stretto contatto con operatori e capi reparto
- Buone doti comunicative per spiegare e condividere soluzioni operative
- Autonomia nella gestione delle analisi e nella proposta di miglioramenti

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione | **WEBINAR**

VALEO  SKILLS & PERFORMANCE



LA PERDITA DEL CONCETTO DI TEMPI STANDARD E PRODUTTIVITÀ PERCHÉ?

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione | **WEBINAR**

VALEO  SKILLS & PERFORMANCE

1. LEAN VISTA SOLO COME ELIMINAZIONE DEGLI SPRECHI



Molte aziende applicano Kaizen ed eliminano sprechi senza un'adeguata misurazione dei tempi.

ERRORE

Non definire un tempo standard porta a squilibri nei flussi e a inefficienze non rilevate.

SOLUZIONE

Misurare i tempi prima e dopo ogni azione Kaizen, per verificare l'impatto

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR

VALEO+in
SERVIZIO A PERFORMANCE

2. APPROCCIO "SOFT" ALLA LEAN



Alcuni progetti Lean si concentrano su coinvolgimento e miglioramento continuo senza considerare dati numerici precisi.

ERRORE

Senza una base di tempi standard, le ottimizzazioni sono soggettive e difficili da replicare.

SOLUZIONE

Ottimizzazioni soggettive e non replicabili
Integrare dati oggettivi nei team di miglioramento
(Takt, tempi standard, efficienze)

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR

VALEO+in
SERVIZIO A PERFORMANCE

3. SOVRAPPOSIZIONE TRA LEAN E JUST-IN-TIME SENZA STABILITÀ NEI PROCESSI



Si riducono le scorte e si spingono flussi tirati, ma senza un tempo ciclo chiaro, si creano colli di bottiglia.

ERRORE

Senza dati di Tempi & Metodi, non si ottimizza il flusso, ma si generano inefficienze.

SOLUZIONE

Stabilire i tempi ciclo minimi e standard prima del passaggio a flusso tirato

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione **I WEBINAR**



4. RESISTENZA AL CONCETTO DI “MISURAZIONE DELLA PRODUTTIVITÀ”



Alcune aziende evitano di standardizzare i tempi per paura di rigidità o resistenze interne.

ERRORE

Senza un riferimento chiaro, non si possono fare confronti reali sui miglioramenti.

SOLUZIONE

Comunicare che i tempi standard sono strumenti di supporto, non di controllo punitivo

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione **I WEBINAR**



5. PERDITA DI COMPETENZE INTERNE SU TEMPI & METODI



Il ruolo dell'analista tempi e metodi è stato ridimensionato o accorpato ad altri ruoli (es. ingegnere di processo).

ERRORE

Nessuno è più responsabile della definizione rigorosa dei tempi standard → perdita di know-how operativo.

SOLUZIONE

Ripristinare o formare figure specializzate in analisi tempi, anche in forma trasversale

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR

VALEO  SOLUCIONES A PERFORMANCE

6. ADOZIONE ACRITICA DI TECNOLOGIE DIGITALI SENZA BASE METODOLOGICA



Si introducono MES, ERP, sistemi digitali, ma senza fondare il dato su una misurazione reale del lavoro umano

ERRORE

Il dato prodotto è "virtuale" e non riflette i reali tempi di esecuzione → si prendono decisioni su basi errate

SOLUZIONE

Validare i tempi digitali con misurazioni dirette sul campo (Time Study, Sampling)

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR

VALEO  SOLUCIONES A PERFORMANCE

7. FOCUS ECCESSIVO SUL TIME-TO-MARKET O SULLA REATTIVITÀ



Le aziende privilegiano la velocità e la flessibilità, trascurando il controllo stabile dei processi

ERRORE

Si agisce sull'urgenza (lead time) ma non sulla stabilità (takt time e tempo ciclo) → processi imprevedibili

SOLUZIONE

Inserire il Takt Time e i margini standard nei KPI di performance

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR



8. VISIONE GESTIONALE TROPPO DISTANTE DAL “GEMBA”



Le decisioni strategiche vengono prese da funzioni che non osservano direttamente i tempi reali sul campo

ERRORE

Le metriche strategiche non sono allineate con i dati tecnici → scollamento tra pianificazione e realtà produttiva

SOLUZIONE

Riavvicinare i manager al campo con Gemba Walk e coinvolgimento in misurazioni dirette

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR



9. TIMORE CHE I TEMPI STANDARD DIVENTINO VINCOLI “CONTRO LE PERSONE”



In contesti con forte sindacalizzazione o relazioni interne delicate, si evita la standardizzazione per non irrigidire i ruoli

ERRORE

Rinunciare ai tempi standard significa rinunciare a un confronto oggettivo → si peggiora il clima, non il contrario

SOLUZIONE

Coinvolgere gli operatori nella definizione dei tempi standard (co-costruzione del dato)

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR



10. MISURA DEL “FARE” MA NON DEL “TEMPO PER FARE BENE”



Si punta a misurare output e pezzi prodotti, ma non il tempo necessario per farlo secondo qualità e sicurezza

ERRORE

L'efficienza apparente nasconde non conformità, stress e disorganizzazione

SOLUZIONE

Integrare nella misurazione anche controlli, rilavorazioni, qualità e sicurezza

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR





ALCUNE AZIONI CHIAVE

PER RECUPERARE IL CONCETTO DI TEMPI STANDARD

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione | **WEBINAR**



LE PRINCIPALI PROBLEMATICHE NEL DEFINIRE I TEMPI STANDARD



1. COMPETENZE TECNICHE INSUFFICIENTI

- Mancanza di metodisti esperti: La determinazione dei tempi standard richiede abilità specifiche in Tempi & Metodi

2. AFFIDAMENTO ECCESSIVO ALLO STORICO

- Dati storici non attendibili: I cicli registrati nei sistemi ERP/MES spesso derivano da medie passate, che includono inefficienze o metodi non standardizzati
- Standard costruiti su performance "medie"
- Nessuna distinzione tra "tempo attuale" e "tempo target": Lo storico viene usato come tempo obiettivo, ignorando il potenziale di miglioramento

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione | **WEBINAR**



LE PRINCIPALI PROBLEMATICHE NEL DEFINIRE I TEMPI STANDARD



3. ERRORI NEL CALCOLO DEL RITMO DI LAVORO

- Ritmo non oggettivato: Spesso manca una valutazione corretta del ritmo
- Sottovalutazione delle differenze individuali: Le osservazioni sono fatte su un singolo operatore o su un turno specifico, ignorando le variazioni fisiologiche tra persone, giorni e condizioni
- Confusione tra "tempo osservato" e "tempo normalizzato"

4. MAGGIORE ATTENZIONE AI "TEMPI DIRETTI", TRASCURANDO I "TEMPI ACCESSORI"

- Tempi macchina e tempi uomo mal separati: Mancata distinzione tra fasi in cui l'operatore è attivo vs. in attesa (es. durante un ciclo automatico), che può falsare il tempo totale
- Tempi accessori non inclusi: Attività di pulizia, attrezzaggio minore, raccolta pezzi, verifiche qualità spesso non sono mappate ma assorbite nel tempo ciclo in modo improprio

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione | **WEBINAR**



LE PRINCIPALI PROBLEMATICHE NEL DEFINIRE I TEMPI STANDARD



5. COEFFICIENTI DI MAGGIORAZIONE NON COERENTI

Maggiorazioni stimate "a forfait": Pausa fisiologica, fatica, imprevisti, manutenzione leggera vengono aggiunte con percentuali fisse senza base oggettiva (es. 10% arbitrario) e mancata differenziazione per contesto operativo

6. ASSENZA DI AGGIORNAMENTO PERIODICO

- Tempi obsoleti: Le modifiche al layout, alle attrezzature, ai materiali o ai metodi non vengono sistematicamente riflessi nei cicli standard
- Mancanza di auditing dei tempi: Non esiste un processo continuo di verifica sul campo della coerenza tra tempo standard e realtà operativa
- Nessuna gestione del miglioramento: Il tempo standard viene visto come dato fisso e non come leva di miglioramento continuo

7. PROBLEMI DI COMUNICAZIONE E ACCETTAZIONE

- Tempi percepiti come "imposti dall'alto": Se non condivisi, i tempi standard vengono vissuti come irrealistici o punitivi

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione | **WEBINAR**



DAL “TEMPISTA” AL “METHODISTA”: PRIMA FOCUS SUI METODI DOPO FOCUS SUI TEMPI



	Tempista	Metodista
Obiettivo	Misurare tempi	Progettare metodi
Strumento principale	Cronometro	Analisi tecnica e dati di processo
Focus	Persone	Sistema e metodo
Competenze	Cronometraggio	Lean, MTM, ergonomia, standard
Output	Tempo standard	Metodo operativo + tempo standard
Mentalità	Fotografare	Migliorare e standardizzare

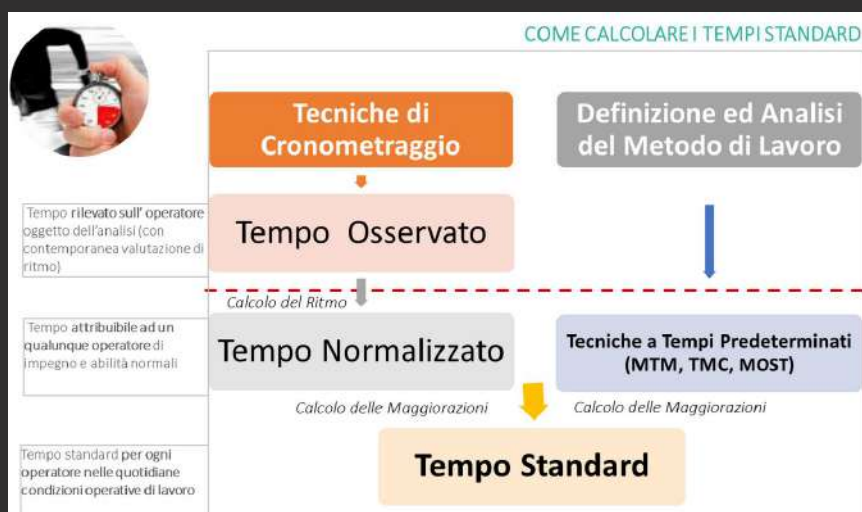
IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR



DAL CRONOMETRO A TECNICHE A TEMPI PREDETERMINATI



IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR



DAL CRONOMETRO A TECNICHE A TEMPI PREDETERMINATI



IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione **I WEBINAR**



AZIONI DA INTRAPRENDERE PER VALORIZZARE IL RUOLO DI TEMPI & METODI



1. RIASSEGNARE AI T&M UN RUOLO ATTIVO NEL MIGLIORAMENTO CONTINUO: FOCUS SU PROCESSO E FLUSSO, NON SOLO SUL TEMPO
2. INTEGRARE TEMPI & METODI NEL MODELLO LEAN: NON SOLO ELIMINAZIONE SPRECHI, MA MISURAZIONE OGGETTIVA DELL'IMPATTO DELLE AZIONI KAIZEN.
3. RIPRISTINARE E FORMARE LE COMPETENZE T&M
4. RIORIENTARE LA CULTURA AZIENDALE VERSO IL DATO COME SUPPORTO, NON CONTROLLO
5. COLLEGARE TEMPI & METODI AI KPI DI PRODUZIONE: INSERIRE TAKT TIME, TEMPI CICLO E TEMPI STANDARD NEI KPI DI PERFORMANCE.

Collegare Tempi & Metodi alla cultura del miglioramento, rendendolo una leva concreta di competitività

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione **I WEBINAR**





GENERARE COMPETENZA

PER SVILUPPARE IL RUOLO DELL'ANALISTA TEMPI E METODI

IL RUOLO DIMENTICATO DEI TEMPI&METODI NEI PROGETTI DI LEAN MANUFACTURING



minuti di condivisione I WEBINAR



AREA PRODUZIONE

FORMAZIONE IN AZIENDA

UP PERFORMANCE

DALL'AZIONE ALLO SVILUPPO DELLE
COMPETENZE: UN PERCORSO FORMATIVO
ORIENTATO AI RISULTATI

**Un percorso formativo che si basa sul
miglioramento dell'efficienza produttiva**

Si rivolge a: Responsabili Industrializzazione,
Ingegneria di Produzione, Lean Manager,
Personale Tempi e Metodi, Responsabili di
Produzione, Capi Reparto

con la Metodologia formativa

SKILLS  ACTION

Obiettivo: fornire ai partecipanti le competenze teoriche e pratiche per:

- analizzare e migliorare i metodi di lavoro
- definire tempi standard attendibili
- applicare tecniche di osservazione strutturata sul campo
- coinvolgere gli operatori nella costruzione dello standard operativo

FORMAZIONE

- **Modulo 1. Introduzione a Tempi & Metodi**
- **Modulo 2. Analisi del metodo di lavoro**
Applicazione sul campo: costruzione del metodo standard per una postazione
- **Modulo 3. Tecniche di rilievo tempi**
Applicazione sul campo: rilievo tempi in Reparto

AZIONE E RISULTATI

- **Modulo 4. Osservazione sul campo (1) – rilevazione e mappatura**
Applicazione sul campo: sessione in reparto con raccolta dati reali
- **Modulo 5. Osservazione sul campo (2) – analisi e proposta migliorativa**
Output: report sintetico di analisi con proposte operative
- **Modulo 6. Standardizzazione e implementazione delle proposte di miglioramento definite**

AREA PRODUZIONE FORMAZIONE A CATALOGO

30 CORSI

PER 2 EDIZIONI



SCARICA IL CATALOGO DELL'AREA PRODUZIONE 2025

AREA PRODUZIONE FORMAZIONE A CATALOGO

RESPONSABILE INDUSTRIAL ENGINEERING

DAL T&M TRADIZIONALE SU CICLI E POSTAZIONI AL MIGLIORAMENTO CONTINUO DELL'OEE D'IMPIANTO



DATE:

23-24 GIUGNO 2025

20-21 OTTOBRE 2025

Corso erogato in presenza o Virtual Classroom

Il corso, estremamente concreto, permette ai partecipanti di **definire e implementare con successo progetti di miglioramento delle performance** (costi e tempi di attraversamento) dello stabilimento. Il corso permette ai partecipanti di definire un progetto di miglioramento dell'efficienza (sia macchine che manodopera) all'interno della propria azienda.

POSSIBILITÀ DI FORMAZIONE FINANZIATA

RICHIEDI INFORMAZIONI

AREA PRODUZIONE FORMAZIONE A CATALOGO

FORMAZIONE PRATICA ANALISTA TEMPI E METODI

DEFINIRE I TEMPI STANDARD E IL SISTEMA DI CONTROLLO E MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA IN PRODUZIONE



DATA: 10-11 NOVEMBRE 2025

Corso erogato in presenza o Virtual Classroom

Il corso fornisce gli **strumenti e le tecniche per ottimizzare una postazione di lavoro, industrializzare una linea di assemblaggio, analizzare il metodo di lavoro garantendo produttività, qualità e sicurezza**, redigere e ottimizzare il ciclo di lavoro, misurare i tempi standard, controllare e ridurre i costi produttivi. A questi temi più tecnici, si affianca la trattazione degli aspetti comportamentali di coinvolgimento del personale e di gestione di eventuali conflittualità.

POSSIBILITÀ DI FORMAZIONE FINANZIATA

RICHIEDI INFORMAZIONI

AREA PRODUZIONE FORMAZIONE A CATALOGO

MIGLIORARE TAKT TIME E PRODUTTIVITÀ DELLE LINEE DI ASSEMBLAGGIO

TECNICHE E STRUMENTI PER ANALIZZARE E MIGLIORARE LA PRODUTTIVITÀ



DATA: 12 SETTEMBRE 2025

Corso erogato in presenza o Virtual Classroom

Il corso, estremamente pratico e concreto, permette ai partecipanti di **migliorare il takt time e la produttività delle Linee di Assemblaggio**, attraverso l'ottimizzazione preventiva del metodo (industrializzazione di processo), il calcolo del **"Tempo Ciclo" con tecniche di preventivazione rapida** e la valutazione della saturazione e bilanciamento della linea.

POSSIBILITÀ DI FORMAZIONE FINANZIATA

RICHIEDI INFORMAZIONI



GRAZIE

PER L'ATTENZIONE

Francesco Calì

Managing Director VALEOin

E: francesco.cali@valeoin.com

M: + 39 393 9780899

www.valeoin.com

CONTATTI

Carlo Strano

Academy Manager VALEOin

E: carlo.strano@valeoin.com

M: +39 347 1940138

www.valeoin.com